

УТВЕРЖДЕНО  
решением Совета директоров  
АО "Корпорация развития Дагестана"  
Протоколом № \_\_ от \_\_\_\_\_ 2020 г.

## Содержание

1. Сведения об Обществе .....	3
2. Миссия Корпорации .....	4
3. Цели и основные направления деятельности Корпорации.....	4
4. Определение целей развития, задачи и принципы Корпорации .....	14
5. Основные аспекты стратегии Корпорации.....	16

6. Приоритетные направления реализации стратегии Корпорации.....	17
7. Инструменты, обеспечивающие решение основных задач .....	23
8. Финансовые обеспечения деятельности Корпорации и ожидаемые результаты .....	25
9. Выводы и предложения .....	26

## 1. Сведения об Обществе

1. Полное фирменное наименование Общества	Акционерное общество «Корпорация развития Дагестана»
2. Сокращенное фирменное наименование Общества	АО «Корпорация развития Дагестана»
3. Юридический адрес (местонахождение)	Республика Дагестан, г. Махачкала, проспект Расула Гамзатова, д. 29
4. Почтовый адрес	367000, Республика Дагестан, г. Махачкала, проспект Расула Гамзатова, д. 29

<p><b>5. Основные виды деятельности</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организация и руководство проектами в различных отраслях, включая сельское хозяйство, строительство, туризм, инфраструктурные проекты;</li> <li>• осуществление функций управляющей компании в реализуемых инвестиционных проектах;</li> <li>• использование концессионных и иных договорных схем реализации инвестиционных проектов;</li> <li>• участие в формировании территорий опережающего развития с осуществлением функций управляющей компании;</li> <li>• участие в уставных капиталах хозяйственных обществ;</li> <li>• взаимодействие с международными организациями развития, корпорациями и институтами развития зарубежных стран и принятие участия в реализации международными организациями развития проектов на территории Республики Дагестан;</li> <li>• предоставление консультационных услуг инвесторам по правовым механизмам получения различных форм государственной поддержки на реализацию инвестиционных проектов;</li> <li>• участие в организации торжественных, культурно-массовых, праздничных мероприятий, семинаров, конференций, форумов, выставок республиканского и иного уровней в целях позиционирования Республики Дагестан как инвестиционно привлекательного, экономически благоприятного региона;</li> <li>• организация и проведение конкурсов, торгов, аукционов, осуществление функций организатора, подготовка конкурсной, аукционной документации;</li> <li>• осуществление предпроектной проработки инвестиционных предложений инвесторам по вопросу размещения производств на территории Республики Дагестан;</li> <li>• разработка концепций, бизнес-планов реализации отраслевых и инфраструктурных проектов, в том числе с привлечением высокопрофессиональных отраслевых консультантов;</li> <li>• привлечение средств федерального бюджета, республиканского бюджета Республики Дагестан и местных бюджетов для реализации приоритетных для Республики Дагестан инвестиционных проектов;</li> <li>• привлечение потенциальных инвесторов;</li> <li>• организация и руководство проектами в различных областях;</li> <li>• капиталовложения в собственность.</li> <li>• другие виды деятельности.</li> </ul>
<p><b>6. Размер уставного капитала</b></p>	<p>6 365 343 000 (шесть миллиардов триста шестьдесят пять миллионов триста сорок три тысячи) рублей</p>
<p><b>7. Телефон, факс</b></p>	<p>+7 (8722) 56-36-30</p>
<p><b>8. E-mail</b></p>	<p>info@krdag.ru</p>
<p><b>9. Руководитель организации</b></p>	<p>Генеральный директор - Алибеков Артур Биалалович</p>

АО «Корпорация развития Дагестана» (далее – Корпорация) является государственным институтом регионального развития Республики Дагестан с функциями инвестиционно-консалтинговой компании.

## 2. Миссия Корпорации

Содействие устойчивому развитию Республики Дагестан путем привлечения инвестиций, сопровождения реализации инвестиционных проектов, а также поддержке развития промышленности и инноваций.

## 3. Цели и основные направления деятельности Корпорации

### Цели Корпорации:

- поддержка высокого темпа социально-экономического развития Республики Дагестан;
- содействие устойчивому развитию;
- создание инвестиционных площадок для реализации инвестиционных проектов и привлечения инвестиций, а также технологий для развития потенциала региона;
- сопровождение реализации масштабных инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- создание благоприятного инвестиционного климата в Республике Дагестан.

### Основными направлениям являются:

#### 1. Инвестиционная деятельность:

- инициализация и разработка инвестиционных проектов на начальных стадиях жизненного цикла;
- создание, структурирование и образование инвестиционных площадок для реализации инвестиционных проектов;
- участие в формировании территорий опережающего развития;
- изучение, оценка и отбор приоритетных инвестиционных проектов, предлагаемых для реализации на территории Республики Дагестан;

- инициирование и инвестиционное структурирование инвестиционных проектов, направленных на достижение целей деятельности Корпорации, в том числе участие в разработке схем финансирования указанных проектов;
- разработка концепций, технико-экономических обоснований, бизнес-планов реализации отраслевых и инфраструктурных проектов, в том числе с привлечением высокопрофессиональных отраслевых консультантов;
- привлечение бюджетных и внебюджетных источников инвестиций для реализации приоритетных для Республики Дагестан инвестиционных проектов;
- привлечение зарубежных инвесторов и партнеров для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- руководство и координация реализации инвестиционных проектов;
- разработка и согласование проектной документации и получение соответствующей исходно-разрешительной документации;
- проведение выставочных и конгрессных мероприятий республиканского, межрегионального, всероссийского и международного уровней и участие в них;
- Создание объектов инфраструктуры, промышленных площадок и банка земельных активов с целью реализации на их основе инвестиционных проектов;
- Организация взаимодействия федеральных органов власти, Правительства Республики Дагестан, крупных инвесторов по вопросам развития инфраструктуры Дагестана и реализации инвестиционных проектов на территории Дагестана;
- Создание благоприятных условий для ведения предпринимательской и инвестиционной деятельности на территории Дагестана;
- Содействие организации подготовки и переподготовки кадров для реализации инвестиционных проектов в Дагестане;
- Организация административной и публичной поддержки развития экономики Дагестана и реализации конкретных инвестиционных и инфраструктурных проектов на территории Дагестана;

- участие в организации форумов, семинаров, конференций, праздников и торжеств муниципального, республиканского, межрегионального и иных уровней, в том числе по предмету экономического развития региона;
- организация деловых встреч, официальных визитов инвесторов в Республику Дагестан;
- инициирование разработки нормативно-правовых актов для регулирования инвестиционной и предпринимательской деятельности в Республике Дагестан;
- осуществление функций управляющей компании.

## **2. Консалтинговая деятельность:**

- содействие привлечению финансирования в реализацию перспективных инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- организация финансово-экономического и правового консультирования при подготовке инвестиционных проектов;
- проведение консультаций для представителей малого и среднего предпринимательства по привлечению инвестиций;
- аналитика и подготовка экспертных заключений по инвестиционным проектам, реализуемым на территории Республики Дагестан;
- предоставление услуг по сопровождению реализации инвестиционных проектов и организации подготовки инвестиционных площадок;
- организация публичных мероприятий и размещение публикаций в средствах массовой информации в целях создания положительного имиджа инвестиционного проекта у целевой аудитории;
- реализация акселерационных программ для технологических и IT стартапов;
- развитие благоприятной среды для молодых предпринимателей, содействие молодым предпринимателям в разработке, продвижении и коммерциализации проектов в инновационной сфере.

Далее приводится более подробное описание некоторых основных направлений деятельности Корпорации.

**Разработка бизнес-планов, технико-экономических обоснований, стратегий развития, программ деятельности, паспортов инвестиционных проектов:**

Бизнес-план инвестиционного проекта – это документ, который описывает все наиболее существенные аспекты будущего проекта с учетом поставленных перед этим документом задач.

Составление бизнес-плана преследует две основные цели. Во-первых, бизнес-план дает инвестору ответ на вопрос, стоит ли вкладывать средства в данный инвестиционный проект. Во-вторых, он служит исчерпывающим источником информации для лиц, непосредственно реализующих проект.

Технико-экономическое обоснование (ТЭО) проекта используется для краткого описания необходимости и целесообразности осуществления затрат. Основной задачей ТЭО является определение эффективности и основных технико-экономических параметров проекта. Технико-экономическое обоснование раскрывает техническую осуществимость проекта, определяет рынки сбыта и закупок, обосновывает выбор места размещения предприятия и необходимые ресурсы.

Основным отличием ТЭО от бизнес-плана является окружение проекта, который предлагается к реализации. В случае ТЭО фокус смещен на внутренние потребности предприятия, в случае бизнес-плана проект должен учитывать массу внешних рисков, возможностей и угроз.

**Сопровождение инвестиционных проектов в рамках «единого окна»**

«Единое окно» как способ организации и упорядочения процессов в широком смысле предполагает сосредоточение основных функций, полномочий и ресурсов в рамках одной структурной единицы социального образования, с одновременным сокращением количества бюрократических процедур и оптимизацией временной составляющей указанных процессов. В рамках сопровождения реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан в рамках «единого окна» Корпорация выполняет задачи по содействию в ускоренном решении вопросов реализации проектов, предоставлении земельных участков и инфраструктуры, а также включении в документы стратегического планирования развития региона. Основной задачей в сопровождении инвестиционных проектов является создание максимально комфортных условий для девелоперов проектов в реализации проектов на территории Республики Дагестан.

## **Участие в реализации инвестиционных проектов**

В плановый период 2020–2025 гг. при участии Корпорации планируется реализация инвестиционных проектов в сфере возобновляемой энергетики, промышленности, сельского хозяйства, туризма, IT, инноваций. Определение инвестиционных проектов для со-инвестирования должно осуществляться в соответствии с Инвестиционной политикой Корпорации, а также Методикой оценки устойчивости инвестиционных проектов. Приоритет в инвестиционной деятельности отдается проектам, вносящим существенный вклад в устойчивое развитие Республики Дагестан. Основной задачей предоставления инвестиционных ресурсов со стороны Корпорации в наиболее перспективные инвестиционные проекты является создание благоприятных условий для привлечения дополнительных внешних инвестиций. Инвестиционный ресурс Корпорации призван обеспечить условия региональной инвестиционной поддержки наиболее эффективных и устойчивых инвестиционных проектов, создавая для них условия для привлечения дополнительных средств инвестиций из других источников. Средства инвестиций Корпорации могут быть предоставлены на сумму на более 50% от общего объема инвестиций в реализацию проекта.

## **Организация Клуба инвесторов при Корпорации**

АО «Корпорация развития Республики Дагестан» планирует создание на территории Республики Дагестан Клуба инвесторов. В рамках решения вопроса был изучен опыт организации Клуба инвесторов на примере Чувашской Республики, Республики Татарстан, Ульяновской и Калужской областей.

С учетом практики работы Клуба инвесторов в других регионах, в целях повышения инвестиционной привлекательности Республики Дагестан представляется возможным создание Клуба инвесторов в качестве совещательного органа при АО «Корпорация развития Республики Дагестан» со следующим алгоритмом работы:

- Клуб инвесторов создается для развития благоприятного инвестиционного климата в Республике Дагестан, привлечения инвестиций в проекты устойчивого развития, в целях увеличения объемов производства наиболее востребованных видов продукции и реализации программы импортозамещения, обеспечения информационного обмена по актуальным вопросам инвестиционной деятельности между органами власти региона и инвесторами при



непосредственном участии АО «Корпорация развития Республики Дагестан».

- В работе Клуба инвесторов со стороны бизнес-сообщества могут принимать участие иностранные и российские инвесторы, реализующие либо планирующие реализацию проектов на территории региона, включая как представителей деловых кругов республики, общественных организаций, органов власти, так и молодых предпринимателей.
- Перечень возможных участников будет подготовлен по согласованию с Министерством экономики и территориального развития Республики Дагестан и Агентством по предпринимательству и инвестициям Республики Дагестан.
- В рамках проводимых заседаний Клуба инвесторов будет организована обратная связь инвестора с Главой и Правительством региона, обсуждение реализуемых на территории региона проектов, решение актуальных бизнес-задач, обсуждение с главами отраслевых министерств и ведомств региона проблематики, препятствующей реализации инвестиционных проектов в штатном регионе, проведение воркшопов в целях получения индивидуального решения конкретных вопросов инвесторов.
- Организацию проведения заседаний Клуба инвесторов будет осуществлять Корпорация заседания будут проводиться по мере необходимости, при наличии соответствующих инициатив со стороны инвесторов либо органов власти, но не реже, чем один раз в квартал.
- Местом проведения заседаний Клуба инвесторов может стать офисное помещение АО «Корпорация развития Республики Дагестан», расположенное по адресу: г. Махачкала, проспект Расула Гамзатова 29, либо иное помещение по предложению Правительства Республики Дагестан или инвестора.

### **Мероприятия по повышению уровня инвестиционной привлекательности региона**

Регулярный мониторинг, разработка и контроль выполнения плана мероприятий по повышению уровня инвестиционной привлекательности региона по сравнению с другими регионами России и мира, а также в рамках рейтинга Агентства стратегических инициатив (АСИ), выявление наиболее инвестиционно-

привлекательных отраслей и привлечение в них якорных инвесторов по наиболее значимым проектам для региона.

Совместно с региональными властями будет проводиться работа по продвижению имиджа региона, включающая:

- основные мероприятия, направленные на лоббирование интересов региона;
- разработка проектов региональных законов и нормативно-правовых актов для стимулирования инвестиционной активности и улучшения имиджа региона;
- основные мероприятия, направленные на положительное позиционирование региона для инвестирования;
- основные мероприятия, направленные на создание позитивного отношения к региону в среде российской и зарубежной общественности;
- перечень основных информационных/презентационных материалов;
- перечень основных целевых PR-мероприятий;
- структуру организации информационного потока вне региона;
- взаимодействие с федеральными и зарубежными СМИ.

### **Работа по привлечению в регион потенциальных инвесторов**

Привлечение частных и институциональных инвестиций в регионы необходимо для реализации сложной и масштабной цели – диверсификации и модернизации российской экономики и стимулирования экономического роста.

Корпорация развития Дагестана является одним из ключевых инструментов выполнения стратегических инициатив региональных властей по созданию максимально комфортной бизнес-среды для привлечения инвестиций.

Она выступает в качестве проводника как для вновь пришедших, так и уже работающих в регионе компаний, помогая им решать вопросы, связанные с взаимодействием с органами государственной власти и другими организациями.

Корпорация в работе будет использовать проектную систему для быстрого реагирования на предложения инвесторов, индивидуальный подход к каждому инвестору. Основной задачей Корпорации станет разработка проектов и инвестиционных предложений, учитывающих все потребности инвестора,

стремление предложить инвесторам оптимальные варианты и наилучшие условия, для того чтобы инвестиции привлекались на благо региона и страны в целом.

### **Анализ конечных потребителей**

Потребителями услуг АО «Корпорация развития Республики Дагестан» являются инициаторы (девелоперы) инвестиционных проектов, а также потенциальные инвесторы (средний и крупный бизнес), в том числе иностранные юридические лица, желающие реализовать проект на территории Республики Дагестан. Конечным бенефициаром деятельности Корпорации является народ Республики Дагестан.

### **Анализ конкурентной среды**

В настоящее время институты развития предпринимательства и инвестиций уже существуют практически во всех регионах, входящих в состав Северо-Кавказского федерального округа. В этой связи институты развития соседних регионов могут выступать в качестве конкурентов Корпорации в борьбе за привлечение потенциальных инвесторов именно в свой регион (субъект).

Рассматривая сравнительную характеристику различных институтов развития предпринимательства и инвестиций Северо-Кавказского федерального округа, можно сделать следующие выводы:

В большинстве своем институты созданы в форме открытых акционерных обществ. При этом единственным учредителем общества является Правительство того или иного субъекта РФ. Институты развития в Северо-Кавказском федеральном округе создаются с 2006 года по настоящее время. Общими для всех институтов являются следующие виды деятельности:

- разработка бизнес-планов, технико-экономических обоснований, паспортов инвестиционных проектов;
- сопровождение инвестиционных проектов в режиме «единого окна»;
- организация и проведение публичных мероприятий (конференций, семинаров, форумов, выставок, ярмарок) в целях повышения инвестиционной привлекательности своего региона;
- предоставление услуг при покупке, продаже и аренде недвижимости, в том числе земельных участков, оформление исходно-разрешительной документации;

- осуществление функций единого государственного оператора по развитию промышленных зон и индустриальных парков;
- оказание консультационных, информационных, правовых услуг субъектам инвестиционной деятельности на территории своего региона.

Численность персонала корпораций развития Северо-Кавказского федерального округа составляет в среднем 28 человек.

В настоящий момент минимальная величина уставного капитала зафиксирована в Корпорации развития Ставропольского края, она составляет 507 189 295 руб. Средняя величина уставного капитала корпораций развития Северо-Кавказского федерального округа составляет от 1,4 млрд. руб.

### **Оценка рисков**

Для определения возможностей и рисков активной экономической деятельности Корпорации развития Республики Дагестан проведен SWOT- анализ.

#### **Таблица 1. SWOT-анализ**

##### **Сильные стороны (S)**

- S1. Уникальное положение на рынке Республики Дагестан
- S2. Оказание широкого перечня услуг
- S3. Оказание услуг по принципу «единого окна»
- S4. Квалифицированный персонал
- S4. Сильные отраслевые и технические компетенции
- S4. Возможности со-инвестирования реализации проектов

##### **Слабые стороны (W)**

- W1. Недостаточный штат работников
- W2. Низкая коммерциализация услуг
- W3. Отсутствие специализированного ПО
- W4. Наличие проблемных и непрофильных активов
- W5. Отсутствие достаточных собственных источников доходов операционных затрат

##### **Возможности (O)**

- O1. Кадровые возможности создания мощной и профессиональной команды

- О2. Эффективное использование информационных технологий
- О3. Совершенствование качества и увеличение объема услуг
- О4. Расширение видов деятельности
- О5. Возможность создания новых источников собственных доходов

**Угрозы (Т)**

- Т1. Не востребованность всех оказываемых услуг
- Т2. Конкуренты из соседних регионов
- Т3. Недостаток финансовых ресурсов
- Т4. Снижение покупательской способности в регионе
- Т5. Снижение инвестиционной привлекательности региона



## 4. Определение целей развития, задачи и принципы деятельности Корпорации

Основные цели, которые стоят перед Корпорацией на плановый период 2020–2025 гг., можно сформулировать следующим образом:

- привлечение российских и иностранных инвестиций в Республику Дагестан;
- содействие реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- реализация на территории Республики Дагестан инвестиционных проектов, соответствующих критериям устойчивого развития, путем непосредственного участия в их осуществлении.

### **Задачами Корпорации будут являться:**

- изучение зарубежных и российских товарных рынков, содействие, организациям в Республике Дагестан в установлении деловых контактов;
- осуществление постоянного поиска инвесторов и их привлечение к реализации инвестиционных проектов;
- сопровождение и оказание содействия девелоперам проектов в реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- реализация собственных инвестиционных продуктов Корпорации для региональных инициаторов и девелоперов проектов, используя в том числе и принципы этического со-финансирования по нормам Ислама;
- содействие развитию новых производств с созданием рабочих мест за счет реализации новых инвестиционных проектов;
- оказание содействия в развитии инфраструктуры территорий опережающего развития, создание административно-деловых и транспортно-логистических объектов;
- осуществление предпроектных проработок инвестиционных предложений инвесторам по вопросу размещения производств на территории Республики Дагестан;

- создание инвестиционных площадок для реализации инвестиционных проектов на территории Республики Дагестан;
- обеспечение информационной поддержки по вопросам размещения производств на территориях опережающего развития;
- создание механизма финансирования инфраструктурных проектов территорий опережающего развития за счет привлечения частных инвесторов;
- обеспечение собственных источников доходов для самостоятельности работы Корпорации;
- организация выставочно-ярмарочной деятельности на территории Республики Дагестан и за ее пределами.

### **Основные принципы деятельности Корпорации**

К основным принципам деятельности Корпорации относятся:

**1.** Соблюдение государственных интересов. Корпорация действует в интересах Республики Дагестан, является одним из инструментов реализации государственной политики, направленной на повышение инвестиционной привлекательности Республики Дагестан;

**2.** Коммерческая направленность. В инвестиционной сфере Корпорация ведет свою деятельность добиваясь положительных коммерческих результатов инвестиционных проектов;

**3.** Публичность и открытость. Корпорация осознает высокую общественную значимость своей деятельности, открыта для взаимодействия с любыми российскими и зарубежными структурами, способствующими достижению поставленных целей, а также предпринимает необходимые действия для постоянного информирования участников инвестиционного процесса и общественности о своей текущей деятельности и ее результатах;

**4.** Компетентность. Корпорация ведет свою деятельность максимально компетентно, на основе заключений высококвалифицированной научно-технической, инвестиционной, юридической и иных экспертиз с привлечением на рыночных условиях, ведущих российских и зарубежных ученых, специалистов и консультантов (юридических и физических лиц);

**5.** Независимость. В рамках законодательства Российской Федерации,



законодательства Республики Дагестан, а также решений совета директоров Корпорация действует самостоятельно.

### **Ценностная парадигма сотрудников Корпорации:**

- **Развитие Дагестана.** Созидательная и самоотверженная работа на развитие Республики Дагестан для формирования современных, и комфортных условий проживания жителей и гостей региона;
- **Устойчивое развитие.** Обеспечение вклада в достижение глобальных целей устойчивого развития;
- **Профессионализм.** Постоянное повышение личной эффективности каждого сотрудника. Проактивный, инициативный, ответственный и профессиональный подход к решению рабочих задач;
- **Командный дух.** Осознание себя частью профессиональной команды, нацеленной на достижение общих целей. Взаимопомощь и взаимовыручка, уважение к каждому сотруднику. Готовность брать на себя ответственность и демонстрировать личный пример достижения результатов;
- **Уважение и равенство.** Равные возможности для всех сотрудников. Карьерный рост, зависящий только от вклада каждого работника в работу Корпорации и развитие Республики Дагестан. Уважение к традициям, взглядам и особенностям каждого;
- **Иновации и технологии.** Ориентир на внедрение, привлечение и применение современных технологий. Поощрение духа инноваторства и инициативности. Поддержка современных технологий и стремление их применения в Республике Дагестан;
- **Защита природы.** Стремление к ресурсосбережению и рациональному природопользованию при сохранении природного потенциала Республики Дагестан, его экосистем, видов и биологического разнообразия;
- **Законность и честность.** Неукоснительное соблюдение требований действующего законодательства. Принципиальная честность и порядочность. Честное имя как ключевое достоинство сотрудника.

## 5. Основные аспекты стратегии Корпорации

Общее стратегическое видение Корпорации соответствует стратегии социально-экономического развития Республики Дагестан на период до 2035 года и основывается на следующих аспектах:

- формирование и развитие в Республике Дагестан центра экономического роста федерального уровня – обеспечение устойчивых темпов экономического роста не ниже среднероссийских;
- реализация собственного потенциала социально-экономического развития Республики Дагестан через снятие ограничений конкурентоспособности региона;
- максимальное использование внешних выгод и ресурсов для социально-экономического развития Республики в результате реализации национальных и федеральных проектов Российской Федерации.

## 6. Приоритетные направления реализации стратегии Корпорации

### Аграрно-промышленный комплекс

В структуре ВДС Республики Дагестан доля сельского хозяйства составляет 16,9%, что в три раза превышает средний показатель по РФ (при этом доля имеет тенденцию к росту).

По целой группе показателей АПК Республики Дагестан занимает лидирующие позиции не только в СКФО, но и в России. Доля производства основных видов сельхозпродукции в личных подсобных хозяйствах населения Республики заметно превышает как общероссийские показатели, так и показатели соседних регионов. Доминирование малых производителей в структуре производства является характерной особенностью АПК региона.

Общий приоритет развития агропромышленного комплекса - повышение эффективности и конкурентоспособности АПК Республики Дагестан за счет привлечения инвестиций в развитие качества человеческого капитала, создание современных высокотехнологичных производств, инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственного сырья, оптимизации сельскохозяйственной специализации районов республики в зависимости от их локализации в природно-климатических зонах, а также повышение качества продаж, путем содействия

выхода крупных сельхозпроизводителей в федеральные торговые сети.

Основными задачами для Корпорации в этом направлении является привлечение инвестиций в развитие сектора и повышение качества продаж сельхозпродукции в АПК и выведение крупных сельхоз производителей на систему продаж федеральных торговых сетей. Дополнительным инструментом является поддержка наиболее перспективных инвестиционных проектов, основанная на взаимодействии с Министерством сельского хозяйства и продовольствия РД в части превентивного финансирования проектов, претендующих на последующую компенсацию затрат в рамках региональных механизмов поддержки. Стратегическая цель Корпорации обеспечить привлечение в сектор не менее 3 млрд рублей инвестиций и обеспечение подписания не менее 10 договоров дагестанских сельхозпроизводителей с федеральными торговыми сетями.

## **Туризм**

Сложившийся набор уникальных природно-климатических и историко-культурных возможностей и ресурсов позволяет создать в республике мощный комплекс объектов туристско-рекреационной сферы. По оценкам экспертов, потенциал отрасли (рекреационная емкость) может составить 2 млн. туристов в год. (по данным на 2019 год регион посещает 850 тыс. туристов).

По данным Министерства по туризму и народным художественным промыслам Республики Дагестан, объём платных туристских услуг, произведённых в регионе, составляет 4,3 млрд руб. (или 13,4% от СКФО), что в 6 раз меньше объёма услуг, произведённых туристскими организациями в Ставропольском крае (23 млрд руб. или 73% от СКФО).

В целях повышения объема платных туристических услуг Корпорация считает стратегически важным в рамках реализации инвестиционных проектов создание современных туристических объектов и инфраструктуры. В целях Корпорации развития Дагестана реализация туристического проекта «Золотые пески», в рамках которого планируется создать гостевой номерной фонд на 500 мест. Особое внимание планируется уделить современным направлениям туристического размещения, таким как глэмпинг-парки и гостевые дома. До 2025 планируется обеспечение реализации потенциала инвестиционной площадки «Золотые пески» путем создания совместно с привлеченными инвесторами рекреационного комплекса. Также планируется поддержка реализации современных инвестиционных проектов для размещения туристов и повышения качества туристических услуг. Стратегическими целями Корпорации до 2025 года является стимулирование

создания номерного фонда на не менее чем 1000 мест размещения, реализация проектов на инвестиционной площадке «Золотые пески», а также поддержка создания туристской инфраструктуры.

### **Возобновляемая энергетика**

Значительный потенциал для социально-экономического развития Республики имеют возобновляемые источники энергии. Природный потенциал возобновляемых источников энергии основывается на значительных водных, солнечных, ветровых и геотермальных ресурсах.

Стратегические цели Корпорации развития Дагестана до 2025 года – создание условий для реализации крупных проектов в сфере ВИЭ с ведущими российскими и зарубежными компаниями и достижение дополнительной мощности 500 МВт экологически чистой энергии. Основными инструментами для достижения данного показателя является поддержка проектов, реализуемых на основе механизмов ДПМ ВИЭ, поддерживающих реализацию проектов ВИЭ на оптовом рынке электроэнергии и мощности, а также поддержка проектов в рамках розничного рынка электроэнергии. Основная задача – обеспечение условий для включения инвестиционных проектов в программы стимулирования развития ВИЭ с локацией в Республике Дагестан и создание новых рабочих мест в секторе возобновляемой энергетики.

### **Индустриальное развитие**

Большой инвестиционный потенциал Республики Дагестан находится в создании современных промышленных производств. В рамках стратегии Корпорации предполагается создание и модернизация высокотехнологичных производств и промышленных предприятий и также содействие увеличению производства промышленной продукции в республике на 30%. Для реализации данной цели Корпорация совместно с другими институтами развития планирует осуществление мер поддержки по реализации проектов по строительству эффективных промышленных мощностей и модернизации существующих. Особый акцент следует рассматривать на возможностях диверсификации продукции существующих промышленных предприятий путем оснащения их новыми производственными линиями и каналами продаж готовой продукции. Стратегическая цель Корпорации до 2025 года – это привлечение инвестиций в создание современных промышленных производств в объеме не менее 1,5 млрд. рублей.

## **Цифровые технологии и инновации**

Цифровизация сегодня позволяет повысить эффективность всех секторов экономики и создать конкурентное преимущество как конкретным предприятиям, так и всему региону. Приоритетными направлениями являются повышение уровня цифровизации экономики Дагестана и стимулирование инноваций. Достижение данной задачи планируется путем создания комфортных налоговых условий и создание акселерационных программ для поддержки развития IT-индустрии. Стратегическая цель Корпорации до 2025 года является создание технологического и IT-хаба, который будет ежегодно выпускать до 15 стартапов в данной сфере.

## **Экспорт**

По данным Российского экспортного центра, Республика Дагестан занимает 73 место в Российской Федерации по объему экспорта товаров и услуг. Доля Республики в объеме Российского экспорта не превышает 0,01%. Крупнейшими международными партнерами Республики выступают: соседний Азербайджан (около 26,4 млн долларов США), Казахстан (4,9 млн долларов США), Белоруссия (3,9 млн долларов США), Турция (3,3 млн долларов США), Иран (2,6 млн долларов США). Увеличение объемов экспорта возможно, через создание высокотехнологичных производств и содействию заключения экспортных контрактов. Стратегическая цель Корпорации до 2025 года - содействие в повышении объема экспорта до 200 млн. долларов в год.

## **Инвестиционные проекты как важнейший приоритет деятельности Корпорации**

Главным инструментом, обеспечивающим решение основных задач Корпорации, являются реализация инвестиционных проектов. Корпорация считает основным приоритетом своей деятельности реализацию инвестиционных проектов, которые дадут максимальный эффект в обеспечении экономического роста, повышении конкурентоспособности производства и социального развития Республики Дагестан.

Корпорация стремится к реализации инвестиционных проектов в отраслях промышленности, имеющих высокий технологический потенциал (авиастроение, ракетно-космический комплекс, атомная промышленность, энергетика и др.), с целью сохранения их конкурентных преимуществ.

Инвестиционная деятельность Корпорации фокусируется на финансировании инвестиционных проектов реализация которых предполагается на территории

Республики Дагестан.

Критерии и способы финансирования инвестиционных проектов, условия участия Корпорации в этих проектах, а также методы управления проектами на всем протяжении их жизненного цикла определяется «Инвестиционной политикой Корпорации развития Дагестана», утвержденной советом директоров Корпорации.

Корпорация при финансировании инвестиционных проектов уделяет особое внимание управлению рисками, как стандартными, присущими всем типам инвестиционных проектов (кредитными, рыночными, операционными), так и специфическими, характерными для инновационных венчурных проектов (риски осуществимости проекта, риски технологий и др.).



## **7. Инструменты, обеспечивающие решение основных задач Корпорации**

### **1. Дорожные карты**

В своей деятельности Корпорация руководствуется Дорожными картами по реализации инвестиционных проектов и проектов Корпорации.

### **2. Экспертиза**

Корпорация при принятии решений о предоставлении инвестиций и/или оказании услуг инициаторам проектов руководствуется экспертизой (технической, юридической, финансовой, энергетической, земельной и др.) проекта. Для осуществления экспертизы Корпорация использует как внутренние трудовые ресурсы, так и может обратиться за внешней экспертизой.

### **3. Аудит**

Корпорация осуществляет аудит как портфельных компаний, так и проектов, находящихся на рассмотрении Корпорации по вопросам предоставления займа или вхождения в уставной капитал.

### **4. Аналитика**

Корпорация для осуществления профильной деятельности использует аналитику и аналитические материалы, которые позволяют повысить эффективность принимаемых решений. Аналитические материалы разрабатываются как сотрудниками Корпорации, так и сторонними организациями.





## 8. Финансовое обеспечение деятельности Корпорации и ожидаемые результаты

Финансовое обеспечение Корпорации осуществляется за счет следующих источников:

- Бюджетные ассигнования Республики Дагестан;
- Дивидендные выплаты от портфельных компаний Корпорации;
- Возврат денежных средств от выкупа доли Корпорации в портфельных компаниях;
- Возврат денежных средств, предоставленных в виде займа;
- Выплата процентов по договору займа;
- Сдача в аренду имущества (волоконно-оптические линии связи);
- Доходы от сопровождения инвестиционных проектов;
- Доходы от предоставления консалтинговых услуг;
- Доходы от реализации собственных инвестиционных проектов Корпорации;
- Иные виды дохода

### ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- Повышение инвестиционной привлекательности Республики Дагестан до 2025 года;
- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу АПК – 3 млрд. рублей;
- Подписание не менее 10 договоров дагестанских сельхозпроизводителей с федеральными торговыми сетями;
- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу туризма – 3 млрд. рублей;
- Создание номерного фонда объектов туристского размещения – 1000 мест;
- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу промышленности – 1,5 млрд. рублей;

- Привлечение внебюджетных инвестиций в сферу ВИЭ – 35 млрд. рублей;
- Увеличение объема экспорта товаров и услуг, произведенных на территории Республики Дагестан – 200 млн. долларов США в год;
- Создание технологического и IT акселератора для поддержки стартапов и привлечение в них инвестиций в размере 1,5 млрд. рублей.

## 9. Выводы и предложения

Важным вопросом устойчивого функционирования Корпорации является обеспечение положительного финансового потока. Для формирования у Корпорации положительного денежного потока и, как следствие, безубыточной деятельности, помимо доходов от разработки бизнес-планов, сопровождения инвестиционных проектов, необходимо рассмотреть вопрос передачи в уставный капитал Общества земельных участков с имеющимися строениями, находящимися в республиканской собственности, с целью реализации на этих площадках инвестиционных проектов. Кроме того, следует рассмотреть возможность реализации собственных экономически-эффективных инвестиционных проектов, формирующих высокую доходность. Такой подход полностью согласуется с опытом корпораций развития субъектов Российской Федерации, при учреждении которых органы власти наделили их серьезными финансовыми ресурсами для дальнейшей реализации их целей и задач.

Дополнительно к финансовой составляющей вопроса, передача в уставный капитал Общества земельных участков с имеющимися строениями упростит процесс и уменьшит сроки сопровождения проектов в рамках «единого окна». В целях повышения качества работы с инвесторами в рамках «единого окна» наиболее целесообразным является оформление прав Общества на ряд земельных участков с имеющимися строениями, находящимися в республиканской собственности.